

Zelfstandig ondernemerschap

Ariane Struyvenberg: 'Je moet een doorzetter zijn. Het is niet alleen een hoera-verhaal'

Ariane Struyvenberg (49) werkte jarenlang als manager en projectleider bij Fortis. Ze startte begin dit jaar haar eigen bedrijf, Match & Mentor, waarmee ze ervaren ondernemers koppelt aan jongere ondernemers.

„Binnen Fortis werd ik soms raar aangekeken omdat ik zo fanatiek was. Ik was een rode tulp in een geel tulpenveld. Als ondernemer is het heel normaal om je met zoveel energie op het werk te storten, wat dat betreft zit ik nu veel meer op mijn plek. Het is een feest van herkenning.

Toen ik, nog vóór Match & Mentor, mijn eerste stappen zette als ondernemer, had ik enorm veel aan de tips van een ervaren ondernemer. Hij steunde me, praatte me moed in en behoedde me voor al te grote blunders. Zo iemand zou elke startende ondernemer moeten hebben, dacht ik. En voilà, Match & Mentor was geboren.

Bij Fortis had ik het prima naar mijn zin. Ik draaide grote projecten en kon dat part-time doen. Maar het bedrijf veranderde. Mijn werk ging op de schop. Ik kwam terecht op de innovatieafdeling en werkte daar aan een nieuw businessplan voor een nieuw bedrijf. Toen zich de kans voordeed om daarmee verder te gaan, heb ik die gegrepen. Het was hard werken. Ik ging als een zombie door het leven. Voelde een enorme druk om een goede omzet te halen. Maar tegelijkertijd was het ook een feest van herkenning. Ik werkte samen met drie andere aandeelhouders en we deelden dezelfde passie en drive.

Na driekwart jaar kwam ik erachter dat onze onderneming niet meer mijn ding was. Ik heb me laten uitkopen en stond ineens echt op straat. Dat was het begin van Match & Mentor. 1 januari 2009 was de officiële kick off en inmiddels draaien we lekker. Sterker nog, ik sta op een kruispunt: ga ik uitbreiden of huur ik meer freelancers in om het werk aan te kunnen.

Ik heb inmiddels 38 mentoren, stuk voor stuk ervaren ondernemers, in mijn bestand die ik koppel aan minder ervaren ondernemers. Zij betalen een vast bedrag voor de begeleiding die ze krijgen. Het mes snijdt aan twee kanten: ik bied de startende ondernemers een gedegen persoonlijke begeleiding en tegelijkertijd is het voor de ervaren mentoren ontzettend leuk om hun kennis en ervaring op deze manier in te zetten. Ik heb dan ook geen enkele moeite om mentoren te vinden. Sterker nog: er zit een stop op.

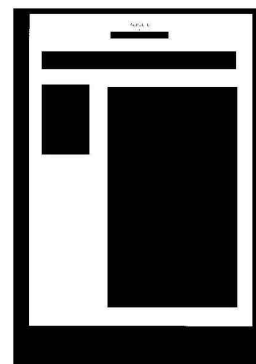
Naast het koppelen van mentoren aan ondernemers organiseer ik congressen en seminars voor ondernemers.

Mijn echtgenoot reageerde aanvankelijk wat terughoudend op mijn plannen, maar inmiddels ziet hij dat het goed gaat. Dat ik gelukkiger ben.

Ik zou nooit meer terug kunnen naar een groot bedrijf. Ben inmiddels te zeer gehecht aan mijn vrijheid. Ik wil mijn eigen keuzes maken, dat kon niet binnen Fortis. Daar zat ik te zeer in een harnas. Nu kan ik mijn creativiteit kwijt. Ik bepaal welke kant het opgaat.

Toch is het ondernemerschap niet alleen een hoera-verhaal. Er zijn veel beren op de weg. Daar moet je tegen kunnen. Je moet een doorzetter zijn. De eerste maanden waren zwaar: hoe kom je aan je klanten? Wat heb je precies te bieden? Je moet heel goed nadenken over je positionering. Maar voor dat nadenken gunnen de meeste ondernemers zichzelf geen tijd. Ik ook niet. Ik rende maar door. Pas toen ik een maand op vakantie was, kon ik afstand nemen en kwam ik op goede ideeën.

Ik werk kei- en keihard. Voor minder salaris dan ik in loondienst had. Maar ik geniet met volle teugen. Het geeft een enorme voldoening om te zien hoe mijn bedrijf echt vorm begint te krijgen.”





Ariane Struyvenberg
werkt vanuit huis:
'Gelukkiger dan in
een groot bedrijf.'